

**ФАКУЛТЕТ БЕЗБЕДНОСТИ
УНИВЕРЗИТЕТА У БЕОГРАДУ**

Број: _____

Датум: _____

Београд, Господара Вучића бр. 50.

**НАСТАВНО-НАУЧНОМ ВЕЋУ
ФАКУЛТЕТА БЕЗБЕДНОСТИ
УНИВЕРЗИТЕТА У БЕОГРАДУ**

Одлуком Наставно-научног већа Факултета безбедности Универзитета у Београду број 57/8, донетом на седници 30. 10. 2012. године, именована је Комисија за оцену докторске дисертације кандидаткиње **мр Кристине Радојевић** под насловом: „Модел за процену ефикасности и ефикасности система безбедносног менаџмента“ у саставу:

- проф. др Зоран Драгишић, председник, ванредан професор (2010), ужа научна област Студије безбедности, Факултет безбедности у Београду,
- проф. др Радомир Милашиновић, члан, редован професор (2001), ужа научна област Студије безбедности, Факултет безбедности у Београду,
- проф. др Милић Радовић, члан, редован професор, (1995), ужа научна област Индустијско и менаџмент инжењерство, Факултет организационих наука у Београду.

На основу увида у текст докторске дисертације Комисија Наставно-научном већу Факултета безбедности подноси следећи

**РЕФЕРАТ
О ЗАВРШЕНОЈ ДОКТОРСКОЈ ДИСЕРТАЦИЈИ**

1. ОСНОВНИ ПОДАЦИ О КАНДИДАТУ И ДИСЕРТАЦИЈИ

Кандидаткиња **мр Кристина Радојевић** рођена је 06. 02. 1977. године у Бијелом Пољу, Република Црна Гора. Дипломирала је на Факултету организационих наука у Београду 2001. године и стекла звање Дипл. инжењер организационих наука – одсек за менаџмент. Магистрирала је 30. 09. 2008. године на Факултету безбедности у Београду, одбравивши магистарску тезу под називом „Модел система безбедносног менаџмента – студија случаја ЈП „Железнице Србије““.

Радни однос на Факултету безбедности засновала је 2004. године, у звању асистент-приправник, а 2009. године на Факултету безбедности бирана је у звање асистента за наставни предмет Безбедносни менаџмент.

Учешће на семинарима

- Winter Course “New Challenges in Security: Trends, Lessons and Developments”, у организацији Центра за европске студије безбедности из Гронингена, Универзитета у Гронингену, Факултета безбедности и Војне академије у периоду од 21. 01.-01. 02. 2008.

Чланци објављени у часописима и зборницима радова:

- Радојевић, К., Модел безбедносног менаџмента у ваздушном саобраћају, *Годишњак факултета безбедности*, Београд, 2008
- Радојевић, К., Модел безбедносног менаџмента у водном саобраћају, *Годишњак факултета безбедности*, Београд, 2009
- Радојевић, К., Религија и тероризам, *Религија и толеранција*, вол. 8, бр. 14, Центар за емпиријска истраживања религије, Нови Сад, 2010
- Радојевић, К., Могућности за процену ефективности и ефикасности система безбедносног менаџмента, *Годишњак факултета безбедности*, Факултет безбедности Универзитета у Београду, Београд, 2010
- Радојевић, К., (коаутор), Изградња интегритета у систему одбране и сузбијање ризика од корупције – искуства НАТО и земаља Партнерства за мир, *Војно дело*, Медија центар Одбрана, Београд, 1/2011
- Радојевић, К., (коаутор), Контрола трговине и преноса малокалибарског и лаког оружја, *Војно дело*, Медија центар Одбрана, Београд, 3/2011

Рад на пројектима

Пројекат ИИИ47029 „Рентабилни извор нових технологија и концепција одбране кроз друштвене промене и стратешке оријентације Србије у 21.веку“ Министарства за науку и технолошки развој Републике Србије за период 2010-2014.

Докторска дисертација кандидаткиње **мр Кристине Радојевић**, под насловом „Модел за процену ефективности и ефикасности система безбедносног менаџмента“, обухвата 271 страну. Од тога резиме на српском и на енглеском има 8 страна (стр. I-VIII); садржај 3 стране; увод 18 страна (стр.1-18); прво поглавље под насловом „Појмовно одређење безбедносног менаџмента“ 73 стране (стр. 19-91), друго поглавље „Систем безбедносног менаџмента“ 45 страна (стр. 92-136); треће поглавље „Методе за процену активности и безбедносног менаџмента“ 34 стране (стр. 137-170); четврто поглавље „Методе за процену ефективности и ефикасности безбедносног менаџмента у организацијама у Републици Србији“ 26 страна (стр. 171-196); пето поглавље „Анализа безбедносног менаџмента у предузећима у Републици Србији – Резултати истраживања“ 25 страна (стр. 197-221); шесто поглавље „Модел могућег система за процену ефективности и ефикасности безбедносног менаџмента“ 14 страна (стр. 222-235); закључак 3 стране (стр. 236-238); литература 13 страна (стр. 239-251); прилози 6 страна (стр. 252-257); објашњење скраћеница 2 стране (стр. 258-359) и на крају биографија кандидаткиње на 1 страници (стр. 260). Текст дисертације је додатно аргументован графиконима (18), табелама (5) и сликама (4). Текст дисертације садржи 370 фуснота. Основна литература обухвата 149 консултоване јединице стране и домаће литературе и

текстова у часописима и зборницима, 18 извора нормативне регулативе, извештаја и студија и још 16 релевантних Интернет извора.

2. ПРЕДМЕТ И ЦИЉ ДИСЕРТАЦИЈЕ

Кандидаткиња **мр Кристина Радојевић** у својој докторској дисертацији пажњу је посветила комплексности проблематике процене система безбедносног менаџмента у организацијама у Републици Србији. Шире дефинисање предмета истраживања односи се на теоријско разматрање питања система безбедносног менаџмента и проблематике процене перформанси овог система у организацијама, док се дефинисање предмета у ужем смислу односи на утврђивање постојећег стања у домену процене перформанси, посебно ефективности и ефикасности овог система у предузећима у Републици Србији, као и изналагање оптималног модела за процену ефективности и ефикасности система безбедносног менаџмента који ће бити у складу са стварним потребама и могућностима организација, и који ће уједно осликавати напоре и тежње организација у нашој земљи да ускладе своје системе безбедности стандардима који постоје у развијеним земљама.

Што се тиче операционог одређења предмета истраживања, кандидаткиња је предвидела да га реализује кроз четири сегмента, што је остварила. Први, који се односи на приказ система безбедносног менаџмента и проблема који су повезани са његовом проценом у системима, као актуелних проблема у савременом свету. Теоријском анализом је сагледала и представила следећа питања: преглед дефинисања и схватања безбедносног менаџмента, његових задатака, функција, перформанси, мерљивих индикатора и атрибута, позиционирање у организационим системима, међународно-правни оквир и национална регулатива у развијеним земљама. Посебну пажњу је посветила изучавању обликовања и реорганизовања система безбедносног менаџмента у организацијама, укључујући услове и инструменте његове процене и контроле. Други сегмент истраживања се односи на дефинисање и анализу проблема који се односе на процену ефективности и ефикасности, као перформанси система безбедносног менаџмента у организацијама. Таква анализа обухвата актуелне моделе који се користе за процену ефективности и ефикасности безбедносних активности, постојећих и предложених стандарда безбедности у различитим областима, са покушајем уопштавања проблема. Посебна пажња у овом делу је посвећена развоју Балансиране листе мерила, као начина за евалуацију и упоређивање система безбедносног менаџмента између више организационих система. Трећи сегмент односи се на истраживање стања и проблема у овој области у организацијама у Републици Србији. Посебно су анализирани нормативно-правни проблеми, организациони и функционални проблеми, као и подаци који се односе на начин конципирања и процене ефективности и ефикасности безбедносног менаџмента у организацијама у нашој земљи. Четврти сегмент се односи на конципирање и представљање могућег новог модела за процену ефективности и ефикасности безбедносног менаџмента који је у складу са стварним потребама и могућностима организација, усаглашен како са домаћом регулативом тако са међународним нормама и стандардима, а који би, са мањим преправкама, био примењив у већини организационих система, независно од привредне гране у којој се она налазе.

Предмет истраживања, са временског аспекта, обухвата новији периоду, односно у време када се радикално мења безбедносна слика света и када се и ти системи функционално и институционално усмеравају ка мирнодопским опасностима. Овакво временско одређење предмета истраживања у потпуности се односи и на проучавање стања безбедности у предузећима у нашој држави, њихове садашње и будуће оријентације. У циљу добијања валидних резултата истраживања који су дефинисани проблемом и предметом истраживања теоријском анализом је обухваћен простор Републике Србије. Предмет истраживања теоријски припада наукама безбедности и менаџмента. Посматрано у ширем контексту у изучавању предмета истраживања био је неопходан холистички и инердисциплинарни приступ.

Основни циљ ове дисертације односи се на сагледавање могућности за успостављањем модела за процену ефективности и ефикасности система безбедносног менаџмента, као саставног дела система безбедности у организацијама. Резултати истраживања указују на стање у тој области, оствареност система безбедносног менаџмента и инструмената за њихову процену, као и препоруке за даљи развој. Научни циљ истраживања је да изврши научну дескрипцију (описивање) и научну експланацију (објашњење) модела за процену перформанси система безбедносног менаџмента, у односу на организацију и могућност функционисања у оквиру ње, као и остварености система за процену перформанси овог система, посебно ефективности и ефикасности у организацијама у Републици Србији. Имајући у виду оскудност домаће литературе из ове области, научни циљ је и употпуњавање теоријских сазнања из области безбедносног менаџмента. Практични циљ истраживања представља изналажење могућности и адекватних решења за успостављање модела за процену перформанси система безбедносног менаџмента у организацијама у Републици Србији, уважавајући посебности наше земље али и међународне норме и стандарде који су у функцији повећања безбедности у организацији. Кандидаткиња је успела да у потпуности реализује наведене циљеве.

3. ОСНОВНЕ ХИПОТЕЗЕ ОД КОЈИХ СЕ ПОЛАЗИЛО У ИСТРАЖИВАЊУ

Кандидаткиња је у својој докторској дисертацији утврдила модел за процену ефективности и ефикасности система безбедносног менаџмента који ће бити у функцији унапређења рада система безбедности у целини, а као основну хипотезу представила је следећи исказ: Садашњи ниво организованости и функционисања система за процену ефективности и ефикасности безбедносног менаџмента у организацијама у Републици Србији није адекватан потребама, односно не даје реалне резултате о утицају безбедносног менаџмента на превенцију и ублажавање последица угрожавања безбедности и заштиту организација, свих субјеката, животне средине и културних добара. Може се констатовати да је у основи потврдила наведену хипотезу. Из полазне хипотезе извела је следеће посебне хипотезе: Нормативно-правни оквир о безбедносним стандардима није адекватно имплементиран, у смислу да стандарди безбедности нису добро дефинисани; Индикатори безбедности нису добро дефинисани нити су у корелацији са процесом безбедносног менаџмента, а правила и процедуре за њихово мерење нису усклађени са стварним стањем у тој области; Модели за процену ефективности

безбедносних активности у организацијама у Републици Србији нису примењиви, односно нису прилагођени безбедносном менаџменту у њима; Модели за процену ефикасности безбедносних активности у организацијама у Републици Србији нису примењиви, односно нису прилагођени безбедносном менаџменту у њима. Тако ће се може констатовати да је доказала одрживост посебних хипотеза.

Кандидаткиња је у току истраживања, да би тестирали горње хипотезе, користила бројне научне методе, које су омогућиле верификацију остварених резултата. У првом и обимнијем делу рада примењене су методе прегледа, пре свега, иностране научне и стручне литературе у циљу појмовног одређења система безбедносног менаџмента, прилагођавања система безбедности савременим токовима, система за процену перформанси, а посебно ефикасности и ефикасности, а потом и прегледа домаће литературе и нормативно-правне регулативе у циљу дефинисања система безбедносног менаџмента у организацијама у Републици Србији.

Други део рада јесте истраживачки и у њему су примењени *анкетни упитник* и *експертски интервју*. Истраживање је спроведено у организацијама у Републици Србији у периоду од маја до октобра 2011. године. Анкетни упитник био је намењен за запослене на пословима безбедности у организацијама, док су интервјуи обављени са шефовима служби безбедности, као и шефовима производње у производним организацијама када је то било могуће. Поред наведених истраживачких инструмената (упитник и интервју), у истраживачком делу је примењен и метод анализе садржаја, пре свега за анализу безбедносних извештаја, политика и процедура.

Друштвена и научна оправданост истраживања произашла је из добијених резултата, који су допринели продубљивању и проширивању научних знања у области наука безбедности, организације, менаџмента и економије. Допринос истраживања односи се на унапређење ставова о процени перформанси и евалуацији система безбедносног менаџмента.

4. КРАТАК ОПИС САДРЖАЈА ДИСЕРТАЦИЈЕ

У **уводу** кандидаткиња наводи најважније елементе пројекта предоченог на почетку истраживачког процеса. У том смислу предочила је основну хипотезу према којој не постоји адекватан систем за процену ефикасности и ефикасности система безбедносног менаџмента у организацијама. То се, наравно односи и на Републику Србију. Кандидаткиња даље истиче комплексност проблема и предмета истраживања, због чега су у раду примењени мултиметодски приступ и комплементарна анализа доступних извора података. Посебно се наводи да су у дисертацији комплементарно коришћене различите методе истраживања, као што су преглед научне и стручне литературе, анализа нормативно-правне регулативе, метод анализе садржаја, анкета и експертски интервју, као и статистичке технике за обраду и приказивање добијених резултата (дескриптивна статистика). Кандидаткиња, такође, подсећа да је основни циљ рада био је да се резултатима истраживања укаже на право стање у области безбедносног менаџмента у

организацијама у Републици Србији, односно на степен остварености контроле и процене тог система, и да се на основу тога дефинишу препоруке за њен даљи развој.

У **првом поглављу**, под насловом „Појмовно одређење безбедносног менаџмента“ кандидаткиња је обрадила три основна питања, и то Појам безбедносног менаџмента, Историјски развој и Функције безбедносног менаџмента. Ту је реч о теоријском одређењу безбедносног менаџмента, концепту његовог развоја, као и предусловима за његово функционисање. Методом анализе садржаја су сагледана и представљена питања теоријског приступа дефинисању и схватању појма безбедносног менаџмента и његовог прилагођавања новим околностима. Безбедносни менаџмент се посматра као процес који постоји у свакој организацији, а који има за циљ пре свега очување виталних вредности организације, заштите здравља и безбедности запослених, као и очувању животне средине.

Друго поглавље односи се на дефинисање и схватање појма система безбедносног менаџмента, у чијем су оквиру образложене директиве Европске уније које се односе на уређивање система безбедности у организацијама са високим ризиком по животну средину и окружење, затим концепт интегрисаног схватања система безбедносног менаџмента, модели који се користе у савременим организацијама, као и међународне норме и стандарди који утичу на осмишљавање, обликовање и функционисање система безбедности у организацијама. Интегрисано схватање система безбедносног менаџмента подразумева да се безбедносни менаџмент посматра као процес који има за циљ да управља свим аспектима безбедности и заштите у датој организацији: од заштите здравља и безбедности запослених, заштите информација, заштите од пожара, до заштите од криминалних радњи и заштите животне средине. Ово поглавље носи наслов „Систем безбедносног менаџмента (СБМ)“. Обрађене су целине Директиве „Seveso“, Концептуални оквир система безбедносног менаџмента, Модел система безбедносног менаџмента, Елементи система безбедносног менаџмента, Стандарди који утичу на обликовање система безбедносног менаџмента. Наглашено је да систем безбедносног менаџмента пре свега представља један систем који контролише процес заштите безбедности који се одвија у организацији, а који има за циљ да се управља безбедносним изазовима, ризицима и претњама који постоје у датој организацији и који се пред њу постављају у односу на њено окружење.

У **трећем поглављу** под насловом „Методе за процену активности безбедносног менаџмента“ објашњено је дефинисање и схватање значаја метода за процену активности система безбедносног менаџмента, у чијем су оквиру образложени сами појмови перформансе, а у оквиру ње и ефикасност и ефективност, принципи и предуслови за њихову процену, као и могућност утврђивања индикатора за ту процену. У овом делу је дат приказ балансиране листе мерила, као могућег средства за приказивање индикатора и процену успешности рада система безбедносног менаџмента. Обрађене су целине Перформансе система безбедносног менаџмента, Модели за процену перформанси система безбедносног менаџмента, Утврђивање индикатора за процену ефикасности и ефикасности система безбедносног менаџмента, Балансирана листа мерила безбедности.

Четврто поглавље носи наслов „Методe за процену ефективности и ефикасности безбедносног менаџмента у организацијама у Републици Србији“ и садржи следеће: Нормативно-правни оквир и стандарди безбедности, Постојећи индикатори ефикасности и ефективности система безбедносног менаџмента, Могућности процене ефективности и ефикасности система безбедносног менаџмента у предузећима у Републици Србији. Овде су објашњене методе за процену ефикасности и ефективности безбедносног менаџмента које се користе у предузећима у Републици Србији. Посебна пажња посвећена је начину на који је систем безбедносног менаџмента регулисан, као и постојећим индикаторима за његову процену. Поред тога, поклоњена је пажња систему заштите безбедности и здравља на раду, као и систему физичко-техничке заштите, с обзиром да су то најчешћи системи који функционишу у нашим организацијама. Поред тога, овде је дат и преглед могућности, односно начина на који се у постојеће системе безбедносног менаџмента могу интегрисати методе за процену његове ефикасности и ефективности. Најчешћи начин мерења учинка неког система менаџмента је преко трошкова. У складу са тим је и објашњен начин на који се може посматрати систем безбедносног менаџмента, односно преко смањења трошкова који настају услед неповољних утицаја.

У **петом поглављу** „Анализа безбедносног менаџмента у предузећима у Републици Србији - Резултати истраживања“ ради се о следећим основним питањима, односно оцени елемената система безбедносног менаџмента: Оцена задовољства постојећим елементима система безбедносног менаџмента у организацији, где су посебно обухваћени: стратегија и политика безбедности, стандарди безбедности, безбедносне процедуре, безбедносна култура, обука и додатно образовање, законска регулатива, као и Оцена значаја елемената система безбедносног менаџмента. У овом поглављу су презентовани и објашњени резултати истраживања система безбедносног менаџмента у организацијама у Републици Србији. Упитник је омогућио да се истраже ставови које запослени на пословима безбедности имају према одређеним елементима система безбедносног менаџмента. На основу анализе упитника приказана је оцена постојећег стања безбедносног менаџмента и његових елемената од стране запослених на пословима безбедности у испитаним организацијама. На основу анализе интервјуа са лицима који су задужени за производњу, квалитет и безбедност у испитаним организацијама, кандидаткиња закључује да постоји сагласност у вези увођења одређених критеријума за процену рада система безбедности и заштите на раду, али за то пре свега треба да постоји знање и воља највишег менаџмента за контролом. На основу анализе безбедносних извештаја о раду система заштите и безбедности и анализе интервјуа обављених са професионално ангажованим и одговорним лицима који се баве проблематиком безбедности и његове контроле, изложене су оцене остварености система безбедносног менаџмента у организацијама, улога и начин контроле и процене система безбедности у организацијама, као и суд о организацији, функционисању и контроли система безбедносног менаџмента у испитаним организацијама.

У **шестом поглављу**, под називом „Модел могућег система за процену ефективности и ефикасности безбедносног менаџмента“ је приказан модел система за процену ефективности и ефикасности система безбедносног менаџмента, како га предлаже кандидаткиња. Посебна је пажња поклоњена успостављању система за мерење перформанси, а дат је и предлог алгоритма за одређивање ефикасности мера заштите у

системима безбедносног менаџмента. Модел усваја основне претпоставке за мерење перформанси процеса, с тим што је прилагођен систему безбедносног менаџмента. Предложени модел је на таквом нивоу апстракције да се сасвим коректно може користити у будућим истраживањима и мерењима ефективности и ефикасности система безбедносног менаџмента у било којој организацији.

У **закључним разматрањима** кандидаткиња је сумирала резултате истраживања. Докторска дисертација Кристине Радојевић довела је до низа закључака везаних за систем безбедносног менаџмента, нарочито за начин организовања овог система у организацијама Републици Србији. Како ауторка наводи у закључку, истраживањем је утврђено да у Републици Србији постоје законске и нормативне регулативе у погледу безбедности и да многи менаџери увиђају њихов значај, али да се сам њихов утицај на рад безбедносног менаџмента врло тешко може одредити. Одговори добијени у истраживању су указали на то да обавезна правила по питању безбедности само додатно компликују сложене послове безбедности и заштите који се свакодневно одвијају. Кандидаткиња сматра да је највећи проблем то што се ти послови поверавају обично једном човеку, или малом броју људи, а они при том покривају целокупан и веома сложен систем безбедности, који је сам по себи проблем у великим организацијама. На основу резултата истраживања, уочено је да већина анкетираних сматра да систем управљања безбедношћу, заправо није уведен на прави начин и развијен у потребној мери. Испитани су негативно вредновали постојеће стање у својим организацијама по питању процене успешности и мерења перформанси безбедносног менаџмента.

Комисија на крају описа садржаја дисертације посебно сматра да је кандидаткиња успешно консултовала значајан број новијих извора домаћег и страног порекла из области предметног истраживања, што доприноси општем позитивном утиску.

5. ОСТВАРЕНИ РЕЗУЛТАТИ И НАУЧНИ ДОПРИНОС ДИСЕРТАЦИЈЕ

Кандидаткиња **мр Кристина Радојевић** је себи поставила за циљ да својом докторском дисертацијом поуздано и свестрано истражи систем безбедносног менаџмента у организацијама у Републици Србији. Очекивало се да ће ова докторска дисертација пружити значајне резултате, пре свега, у теоријском истраживању самог концепта система безбедносног менаџмента. Реализацијом истраживања остварен је допринос у синтетизацији и систематизацији искуствених аспеката о безбедном менаџменту у организацијама у Републици Србији. Научна оправданост истраживања огледа се у научној дескрипцији недовољно истраженог проблема истраживања, помоћу које се проширују и продубљују знања о свим питањима везаним за предмет истраживања, као и допуњује теоријски фонд организационих наука и наука безбедности. У сваком случају, реализација понуђеног пројекта докторске дисертације обезбеђује преиспитивање постојеће праксе. Наиме, истраживање можемо ценити као потпуно друштвено оправдано, будући да указује на практичан значај контроле и процене система безбедности, посебно у производним организацијама, доприноси квалитетнијем сагледавању његове улоге и указује на даљи правац развијања и практичног коришћења. Као кључно, извршено је дефинисање и објашњење могућег модела за процену ефективности и ефикасности

система безбедносног менаџмента пожељног за сваку организацију, а посебно за организације у Србији.

Изузетан резултат ове докторске дисертације представља чињеница да је кандидаткиња обавила јединствено истраживање, приказано на преко стотину страница текста графиконе и табеле, на основу којег се могу вршити квалитетне анализе, па чак и утемељена предвиђања.

Научни допринос ове дисертације огледа се у проширивању и продубљивању знања о свим питањима предмета истраживања и уграђивању остварених сазнања у теоријски фонд наука безбедности, организације и менаџмента. Кандидаткиња је темељито истражила улогу менаџера безбедности у контроли и процени система безбедносног менаџмента и тиме дала пун научни допринос разумевању безбедносног менаџмента код нас.

Поред научно-теоретске оправданости, ова теза има и друштвену оправданост. Та оправданост рада на овој дисертацији може да се посматра и у контексту следећих елемената: синтетизација и систематизација искуствених аспеката о контроли система безбедности и заштите у организацијама; дескрипција најзначајнијих форми и концепата система безбедносног менаџмента; предвиђање ефеката системски организованог контролног процеса у функцији јачања система безбедности и заштите здравља на раду; дефинисање и објашњење модела система безбедносног менаџмента у Србији; предвиђање отворених питања који се јављају приликом пројектовања и планирања система безбедности и објашњење начина њиховог превазилажења.

Комисија је мишљења да је кандидаткиња уз помоћ коректно примењених научних метода дошла до научно прихватљивих резултата на основу којих је дала своје виђење пожељног модела за процену ефективности и ефикасности система безбедносног менаџмента у организацијама у Србији.

6. ЗАКЉУЧАК И ПРЕДЛОГ КОМИСИЈЕ

1. Докторска дисертација кандидаткиње **мр Кристине Радојевић**, под насловом „Модел за процену ефективности и ефикасности система безбедносног менаџмента“, израђена је у складу са одобреном структуром на коју је сагласност дало Наставно-научно веће Факултета безбедности и Стручно вече Универзитета у Београду.
2. Дисертација према свом садржају, методолошком приступу истраживању, добијеним резултатима и предложеним моделима представља комплексну анализу система за процену ефективности и ефикасности безбедносног менаџмента у организацијама у Републици Србији.
3. Поред научне вредности, дисертација има практични значај, јер резултати истраживања могу бити валидна основа за конкретно решавање отворених питања везаних за систем безбедносног менаџмента у организацијама у Србији.

4. Дисертација има и извесних недостатака везаних за техничку обраду текста и тумачење резултата истраживања, што није таквог обима и карактера да би умањило њену укупну вредност.
5. На основу свестране анализе садржаја дисертације, чланови Комисије једногласно оцењују, да докторска дисертација кандидаткиње **мр Кристине Радојевић**, представља оригинално и вредно научно дело, настало самосталним истраживачким радом.

Имајући у виду напред изнете ставове и значај резултата истраживања, Комисија позитивно оцењује урађену докторску дисертацију и Наставно-научном већу Факултету безбедности Универзитета у Београду једногласно

ПРЕДЛАЖЕ

1. Да прихвати позитивну оцену докторске дисертације кандидаткиње **мр Кристине Радојевић**, под насловом „Модел за процену ефикасности и ефикасности система безбедносног менаџмента“.
2. Да стави на увид јавности оцењену дисертацију и ову оцену у законом предвиђеном року.
3. Да Реферат о завршеној докторској дисертацији и своју одлуку о усвајању реферата достави на сагласност надлежном Већу научних области Универзитета у Београду.
4. Да Наставно-научно веће Факултета безбедности по добијеној сагласности образује Комисију за одбрану и одобри јавну одбрану ове докторске дисертације.

Београд, 14.11.2012. године

КОМИСИЈА:

Проф. др Зоран Драгишић, председник

Проф. др Радомир Милашиновић, члан

Проф. др Милић Радовић, члан