

## Planiranje i projektovanje u menadžmentu Ispitna pitanja 2011.

1. Opšta definicija upravljanja
2. Pojam menadžmenta
3. Šta predstavlja upravljanje preduzećem
4. Podela procesa upravljanja po Fayol-u
5. Podela procesa upravljanja po Massie-u
6. Podela procesa upravljanja po industrijskom inženjerstvu
7. Podela upravljanja na tri osnovna podprocesa
8. Definicija projekta
9. Osobine i karakteristike projekta
10. Podela projekta po područjima u kojima se obavlja
11. Životni ciklus projekta.
12. Podela projekata sa stanovišta vremena i troškova
13. Navesti primere investicionih, biznis i društvenih projekata
14. Podela projekata prema *IPMA*
15. Karakteristike investicionih projekata
16. Karakteristike biznis projekata
17. Upravljanje projektom
18. Opšti model upravljanja projektom
19. Osnovni koncepti upravljanja projektom
20. Funkcionalne oblasti upravljanja projektom
21. Klasičan pristup upravljanja projektom
22. Kontingencijski pristup upravljanja projektom
23. Vrste pristupa za upravljanje projektom
24. Funkcionalna organizacija za upravljanje projektom
25. Projektna organizacija za upravljanje projektom
26. Matrična organizacija za upravljanje projektom
27. Projektni ekspeditor
28. Projektni koordinator
29. Matrična forma
30. Projektna forma.
31. Menadžeri u upravljanju projektom
32. Projektni sponzor
33. Projektni menadžer
34. Vođa projektnog tima
35. Vođa projekta
36. Uloga projektnog menadžera
37. *IPMA* sertifikacija
38. Efikasan ili loš tim
39. Podela timova po Yukl-u
40. Funkcionalni timovi
41. Multifunkcionalni timovi
42. Samoupravni timovi
43. Samodefinišući timovi

44. Timovi top menadžmenta
45. Faze u razvoju timova po Tuckman-u
46. Proces formiranja projektnog tima
47. Funkcionisanje projektnog tima
48. Motivacija članova projektnog tima
49. Osnovni metodi uticaja projektnog menadžera na članove tima
50. Moći projektnog menadžera
51. Upravljanje konfliktima (uzroci, izvori)
52. Rešavanje konflikata
53. Upravljanje ugovaranjem
54. Faze procesa ugovaranja sa stanovišta naručioca
55. Faze procesa ugovaranja sa stanovišta izvršioca
56. Vrste ugovora
57. Faze procesa izvođenja projekta sa stanovišta investitora.
58. Faze procesa izvođenja projekta sa stanovišta izvođača
59. Povezanost učesnika u upravljanju izvođenjem projekta (podela i slike)
60. Šta je inženjering?
61. Šta je kvalitet?
62. Šta je upravljanje kvalitetom i koji su osnovni ciljevi.
63. Proces upravljanja kvalitetom projekta
64. Planiranje kvaliteta projekta
65. Obezbeđivanje kvaliteta projekta
66. Kontrola kvaliteta projekta
67. Šta je rizik?
68. Četiri osnovna stepena neizvesnosti
69. Upravljanje rizikom
70. Faktori rizika projekta
71. Upravljanje rizikom projekta
72. Identifikacija rizičnih događaja
73. Analiza rizika
74. Planiranje reakcije na rizične događaje
75. Šta je upravljanje komunikacijama
76. Proces komuniciranja
77. Modeli procesa komuniciranja
78. Anatomija komunikacije
79. Faze procesa komuniciranja (i objasniti)
80. Osnovni elementi upravljanja komunikacijama u projektu
81. Učesnici u projektu
82. Komunikacija u projektu
83. Model upravljanja komunikacijama u upravljanju projektom
84. Vrste promena u projektu ( i primeri)
85. Promene u preduzeću
86. Upravljanje promenama u projektu
87. Proces upravljanja promenama
88. Uvođenje promena
89. Šta je planiranje ( i podela)

90. Metode planiranja realizacije projekta
91. Planiranje vremena
92. Planiranje resursa
93. Planiranje troškova
94. Optimizacija troškova realizacije projekta

Literatura: Petar Jovanović, Upravljanje projektom, Visoka škola za projektni menadžment, Beograd 2008 (2010)

Predmetni nastavnik: doc. dr Ana Kovačević