План рада на наставном предмету
Назив предмета : **Безбедносни менаџмент**

Шифра предмета	Статус предмета	Семестар	Број кредита	Фонд часова
СБ.4.31/.О.НС	**Обавезни**	**VII**	**6**	**45+15**

Циљеви предмета	Упознавање студената са основним принципима безбедносног менаџмента, оспособљавање студената за планирање безбедносних мера, поступака и процедура, организовање, координацију и контролу система безбедности. Посебни циљеви овог студијског програма огледају се у оспособљавању студената за управљање различитим системима безбедности, у приватном и у јавном безбедносном сектору.
Исход изучавања	Основни исход овог студијског програма је способност студената да планирају, организују, координирају, воде и контролишу системе безбедности. Посебан исход овог предмета огледа се у способности студената да сагледају место безбедносног менаџмента у систему наука безбедности и да знања стечена изучавањем других студијских програма успешно примене у практичном управљању системима и пословима безбедности.
Садржај и структура предмета	1) Безбедносни менаџмент као научна дисциплина. 2) Теоријске основе безбедносног менаџмента. 3) Теорије организације. 4) Функције безбедносног менаџмента. 5) Планирање у безбедносном менаџменту. 6) Организовање као функција безбедносног менаџмента. 7) Координација као функција безбедносног менаџмента 8) Вођење у безбедносном менаџменту. 9) Контола као фаза менаџмент процеса у безбедности. 10) Систем безбедносном менаџмента.

П Р Е Д А В А Њ А		
недеља	Тематска јединица	број часова
I	Појам безбедносног менаџмента, његово место у наукама безбедности. Место безбедносног менаџмента у организацији	3
II	Историјски развој безбедносног менаџмента и теоријске основе безбедносног менаџмента	3
III	Класичне и неокласичне теорије безбедносног менаџмента	3
IV	Квантитативне и савремене теорије безбедносног менаџмента	3
V	Функције безбедносног менаџмента	3
VI	Планирање као функција безбедносног менаџмента, дефинисање циљева	3
VII	Значај и садржај безбедносне процене, методологија за израду безбедносне процене	3
VIII	Процена ризика и управљање ризиком, процес одлучивања и садржај одлуке	3
IX	Садржај и врсте планова безбедности	3
X	Организовање као функција безбедносног менаџмента, организоациони циљеви, начела и методе организације. Организационе структуре.	3
XI	Вођење као функција безбедносног менаџмента	3
XII	Координација као функција безбедносног менаџмента	3
XIII	Контрола као фунцијаја безбедносног менаџмента	3
XIV	Контола у јавном и приватном безбедносном менаџменту	3
XV	Систем безбедносног менаџмента	3

В Е Ж Б Е		
недеља	Тематска јединица	број часова
I	Појам безбедносног менаџмента.	1
II	Историјски развој безбедносног менаџмента у приватном сектору	1
III	Примена савремених теорија менаџмента у јавном и приватном безбедносном менаџменту.	1
IV	Модели менаџмент процеса у јавном и приватном безбедносном менаџменту.	1
V	Функције безбедносног менаџмента.	1
VI	Елементи планова безбедности.	1
VII	Израда безбедносне процене- студија случаја.	1
VIII	Колоквијум.	1
IX	Мере безбедности- креирање и имплементација.	1
X	Колоквијум.	1
XI	Креирање организационих структура.	1
XII	Стилови вођења. Ауторитет као претпоставка успешног	1

	вођења.	
XIII	Креирање контролних механизама у безбедносном менаџменту.	1
XIV	Израда плана координације.	1
XV	Креирање систем безбедносног менаџмента.	1

Облици извођења наставе	Предавања, вежбе, колоквијуми и семинарски рад	
Начин оцењивања на предмету	**предиспитне обавезе**: 40 поена (активност током наставе 10, колоквијум 20, семинарски рад 10) **испит**: до 60 поена;	
Литература	обавезна	Зоран Драгишић, Кристина Радојевић (2014.), Безбедносни менаџмент.
	допунска	Обрад Стевановић (2002.), Роковођење у полицији. John Fay (2009.) Contemporary Security Managmant,
Подаци о наставницима и сарадницима на предмету	**проф. др Зоран Драгишић** E-mail: zoran.dragisic@yahoo.com Консултације: понеделјак од 15,00 до 17,00 Асистент **др Кристина Радојевић** E-mail: кристинарадојевић@gmail.com Консултације: четвртак од 12,00 до 14,00	

ИСПИТНА ПИТАЊА

1. Планирање као функција безбедносног менаџмента
2. Дефинисање циљева
3. Безбедносна процена – појам и врсте
4. Методологија за израду безбедносних процена
5. Безбедносна процена- општи безбедносни концепт
6. Безбедносна процена- анализа стања релевантних безбедносних појава
7. Безбедносна процена- утврђивање стања безбедности

8. Безбедносна процена- Доношење закључка са оценом стања безбедности и прогноза кретања стања безбедности
9. Одлучивање као фаза процеса планирања
10. Фазе доношења одлуке
11. Типичне грешке приликом доношења одлука
12. Оперативно планирање у безбедносном менаџменту
13. Стратешко планирање у безбедносном менаџменту
14. Буџет као плански оквир
15. Појам организације у безбедносном менаџменту
16. Неформална организација
17. Циљеви и начела организације
18. Методе организације
19. Организациона структура
20. Димензије организационе структуре
21. Линијски модел организације
22. Линијско-штабни модел организације
23. Функционални модел организације
24. Дивизиони модел организације
25. Хибридни оргаизациони модел
26. Појам координације у безбедносном менаџменту
27. Разлике у ставовима чланова организације и координација
28. Врсте координације
29. Подела координације према организационим критеријумима
30. Подела координације према формалним карактеристикама
31. Принципи за постизање успешне координације
32. Просторна димензија координације
33. Временска димензија координације
34. Планирање координације
35. Вођење као функција безбедносног менаџмента

36. Менаџмент и вођење
37. Управљање и руковођење
38. Приступ персоналних карактеристика вође
39. Бихевиористички приступ
40. Ситуациони приступ вођењу
41. Херсеј- Бланшаров модел вођења
42. Фидлеров модел вођења
43. Стилови вођења
44. Фактори који утичу на избор стила вођења
45. Појам контроле
46. Групе разлога због којих долази до одступања реалних од планираних величина
47. Значај информација у систему контроле
48. Систем контроле
49. Елементи система контроле
50. Дефинисање стандарда и метода мерења резултата контроле
51. Методи за утврђивање стандарда контроле
52. Мерење резултата контроле
53. Поређење резултата са стандардима контроле
54.Предузимање корективне акције
55. Модели контроле
56. Принципи контроле
57. Принцип објективности контроле
58. Принцип фокусираности контроле на важна питања
59. Принцип финансијске оправданости контроле
60. Принцип усклађености контроле са карактеристикама организације
61. Принцип флексибилности контроле
62. Принцип конструктивности контроле
63. Принцип прихваћености и спроводивости контроле

64. Парламентарна контрола система националне безбедности
65. Контрола система националне безбедности од стране извршне власти
66. Судска контрола система националне безбедности
67. Интегрисани систем менаџмента
68. Систем безбедносног менаџмента
69. Елементи система безбедносног менаџмента
70. Фактори који утичу на систем безбедносног менаџмента